

# Innhold

Forord.....	5
DEL 1 KOMMUNEN I ET JURIDISK PERSPEKTIV .....	17
I Hva er en kommune?.....	19
1 Kommune-Norge .....	19
2 Kommuneinndeling .....	20
3 Forvaltningsnivåer. KS .....	22
3.1 Staten .....	22
3.1.1 Departementene og direktorater/tilsyn.....	23
3.1.2 Fylkesmannen.....	24
3.2 Fylkeskommunene.....	26
3.3 KS .....	27
II Hvilke oppgaver har kommunen? .....	29
1 Omfattende og sentrale oppgaver i velferdssamfunnet .....	29
2 Lovpålagte oppgaver og frivillige oppgaver .....	31
3 Myndighetsutøvelse, tjenesteytelser og næringsvirksomhet .....	33
4 Oppgaver etter særlov .....	34
4.1 Barnehager.....	35
4.2 Opplæring .....	39
4.3 Helse- og omsorgstjenester.....	42
4.4 Barnevern .....	45
4.5 Sosiale tjenester .....	48
4.6 Byggesaker .....	49
4.7 Kommunal planlegging .....	54
4.7.1 Planlegging etter plan- og bygningsloven .....	55
4.7.2 Kommunal planstrategi.....	56
4.7.3 Kommuneplan.....	57
4.7.4 Reguleringsplaner .....	60
4.7.5 Midlertidig forbud mot tiltak .....	64
4.7.6 Statlig og regional planlegging .....	65
III Kommunens inntekter.....	69
1 Innledning .....	69
2 Skatt.....	70

3	Statlige overføringer .....	70
4	Brukerbetaling .....	71
5	Oppsummering.....	73
<b>IV</b>	<b>Kommunen som en del av folkestyret.....</b>	<b>75</b>
1	Valgkanalen.....	75
2	Innbyggerdeltakelse.....	78
<b>V</b>	<b>Juss i kommunen.....</b>	<b>82</b>
1	Rettssikkerhet .....	82
2	Forvaltningsrettslige hovedprinsipper.....	84
2.1	Legalitetsprinsippet .....	84
2.2	Forsvarlighetsprinsippet .....	84
2.3	Likhetsprinsippet.....	85
2.4	Saklighetsprinsippet .....	86
2.5	Offentlighetsprinsippet/Åpenhetsprinsippet .....	86
3	Grunnleggende prinsipper i kommunalretten .....	87
3.1	Det kommunale selvstyret og prinsipper for nasjonale myndigheters forhold til det kommunale selvstyret .....	88
3.1.1	Forholdsmessighetsprinsippet .....	88
3.1.2	Nærhetsprinsippet .....	89
3.1.3	Finansieringsprinsippet .....	89
3.2	Prinsippet om kommunens frihet til å organisere seg selv og prinsippet om enhetlig forvaltning.....	89
3.3	Prinsippet om bærekraftig utvikling .....	90
4	Kompetansebegrepet .....	90
4.1	Begrepsavklaring .....	90
4.2	Offentligrettslig kompetanse og privatrettslig kompetanse	91
4.3	Kommunenes alminnelige og spesielle kompetanse .....	91
4.4	Personell kompetanse, materiell kompetanse og prosessuell kompetanse .....	92
5	Aktuelle rettskilder.....	93
5.1	Generelt om kommuneloven .....	93
5.2	Andre aktuelle lover .....	96
5.3	Lovens forarbeider .....	96
5.4	Forskrifter.....	97
5.5	Rettspraksis.....	98
5.6	Reglement .....	99
5.7	Praksis og rettsoppfatninger .....	99
5.8	Internasjonale konvensjoner og EØS-avtalen .....	101
5.9	Reelle hensyn/vurderinger.....	102
6	Kommunejuss i et relasjonsperspektiv .....	102

<b>DEL 2 GRUNNLEGGENDE REGLER OM KOMMUNEN SOM ORGANISASJON OG KOMMUNENS ØKONOMIFORVALTNING .....</b>	<b>105</b>
<b>VI Hvordan er kommunen organisert?.....</b>	<b>107</b>
1 Grunnleggende styringsformer .....	107
1.1 Folkevalgte organer .....	107
1.2 Kommunestyret .....	107
1.3 Formannskapssystemet eller parlamentarismesystemet ...	108
2 Formannskapssystemet (Normalmodellen): Folkevalgte organer	111
2.1 Ulike organiseringssmodeller .....	111
2.2 Formannskapet .....	113
2.3 Ordfører.....	115
2.4 Utvalg.....	117
2.5 Kommunestyrekomiteer.....	119
2.6 Styre for institusjon.....	121
3 Formannskapssystemet (Normalmodellen): Administrasjonen	122
3.1 Frihet i valg av administrative modeller .....	122
3.2 Kommunestyret som arbeidsgiver .....	126
3.3 Lovregler om administrasjonen .....	126
3.3.1 Kommunedirektør (rådmann) .....	126
3.3.2 Lederstillinger etter særlov .....	131
3.3.3 Ansettelse på åremål .....	132
3.3.4 Pensjonsordning.....	133
3.4 Medbestemmelse i kommunal sektor.....	133
3.4.1 Partssammensatte utvalg (Administrasjonsutvalg)	134
3.4.2 Møte- og talerett.....	135
3.4.3 Arbeidsmiljøutvalg og verneombud.....	136
4 Parlamentarisk styringsform .....	137
4.1 Alternativ styringsform .....	137
4.2 Innføring av parlamentarismesystemet .....	138
4.3 Valg av byråd. Mistillit.....	140
4.4 Byrådets ansvar og myndighet.....	142
4.4.1 Leder av administrasjonen .....	142
4.4.2 Opprettelse av politiske stillinger .....	144
4.4.3 Ordførerens rolle .....	144
4.4.4 Styrer .....	145
4.5 Forslagsrett for kommunestyremedlemmer .....	145
4.6 Kompensasjon til opposisjonspartiene .....	146
4.7 Konsekvenser av valg mellom parlamentarismesystemet og formannskapssystemet .....	147
4.7.1 Fordeler og ulemper .....	147
4.7.2 Oppsummering av rettslige konsekvenser .....	148

5	Konstituering etter valg og personvalget til folkevalgte organer	150
5.1	Saker som behandles i det konstituerende møtet.....	151
5.2	Gjennomføring av personvalget .....	152
5.3	Krav til kjønnsmessig balanse .....	153
VII	<b>Hvem bestemmer hva i kommunen? .....</b>	155
1	Kompetanse og delegasjon .....	155
2	Oversikt over kommunelovens delegasjonsregler.....	156
3	Delegasjonsforbud (delegasjonssperre) .....	158
4	Delegasjon «i alle saker hvis ikke noe annet følger av lov».....	159
4.1	Ubegrenset delegasjonsadgang .....	159
4.2	Videredelegasjon .....	160
5	Delegasjon «i saker som ikke har prinsipiell betydning» .....	161
6	Delegasjonsadgang til styre for institusjon.....	164
7	Tildeling av hastekompetanse .....	164
8	Særlovgivningens regler om delegasjon .....	165
9	Om kommunenes delegasjonspraksis/ delegasjonsreglement...	167
VIII	<b>Hvordan behandles saker i folkevalgte organer? .....</b>	168
1	Virkeområdet for saksbehandlingsreglene .....	168
2	Grunnleggende saksbehandlingsprinsipper i kommuneloven ..	169
3	Møteprinsippet .....	169
3.1	Hovedregel om fysisk møte .....	169
3.2	Fjernmøte.....	172
3.3	Behandling av hastesaker .....	173
4	Åpenhetsprinsippet .....	173
4.1	Hovedregel om åpne møter .....	173
4.2	Lukkede møter .....	174
4.2.1	Plikt til å lukke møtet .....	175
4.2.2	Tillatelse til å lukke møtet.....	176
4.2.3	Framgangsmåte ved lukking av møte .....	177
4.3	Allmennhetens innsynsrett i saksdokumenter etter offentleglova.....	178
5	Innsynsrett i saksdokumenter.....	179
6	Gjennomføring av møter .....	181
6.1	Møtetidspunkt, innkalling, møteleddelse, møtebok .....	182
6.2	Hvor bindende er sakslisten? .....	184
7	Vedtaksførhet og avstemninger.....	184
7.1	Vedtaksførhet .....	184
7.2	Avstemninger .....	185
7.2.1	Hovedregel .....	185
7.2.2	Unntak fra den alminnelige flertallsregelen.....	185
7.2.3	Avstemningsmåte .....	186

8	Habilitet.....	187
8.1	Habilitetsreglene i forvaltningsloven.....	187
8.2	Habilitetsreglene for de folkevalgte i kommuneloven § 11-10.....	192
8.3	Habilitetsreglene for de ansatte i koml. § 13-3 .....	194
<b>IX</b>	<b>Hvilke rettigheter og plikter har de folkevalgte?.....</b>	<b>196</b>
1	Oversikt .....	196
2	Valg.....	197
2.1	Rett og plikt til å motta valg.....	197
2.2	Rett og plikt til å fungere hele valgperioden.....	199
3	Møterett og møteplikt.....	201
3.1	Gyldig forfall.....	201
3.2	Rett til fri fra arbeid .....	202
4	Stemmerett og stemmeplikt.....	202
5	Tauhetsplikt .....	203
6	Godtgjøring .....	205
6.1	Godtgjøring av utgifter som reise etc. ....	206
6.2	Arbeidsgodtgjøring .....	207
6.3	Godtgjøring ved frikjøp .....	207
6.4	Ettergodtgjøring.....	208
7	Pensjon og ulike velferdsgoder.....	208
<b>X</b>	<b>Kommunens økonomiforvaltning .....</b>	<b>210</b>
1	Grunnleggende krav .....	210
2	Årsbudsjett.....	211
3	Økonomiplan .....	214
4	Årsregnskap og årsberetning .....	215
5	Finans- og gjeldsforvaltning.....	217
6	Lån .....	218
7	Garantier .....	221
<b>DEL 3 ØVRIGE ORGANISERINGSFORMER FOR KOMMUNAL VIRKSOMHET .....</b> 223		
<b>XI</b>	<b>Oversikt .....</b>	<b>225</b>
1	Organiseringsmuligheter for virksomhet som en kommune driver alene .....	225
2	Organiseringsmuligheter hvor kommuner driver virksomhet sammen .....	226
3	Organiseringsformer hvor en kommune kan drive virksomhet sammen med stat/private .....	228
4	Etablering av egne rettssubjekter og frihet i valg av organiseringsformer.....	230

	5	Kjøp av tjenester fra andre .....	232
	5.1	Anskaffelsesregelverket.....	232
	5.2	Unntaket for egenregi og offentlig-offentlig samarbeid...	236
	6	Forholdet til regelverket om offentlig støtte .....	238
XII		<b>Kommunale foretak .....</b>	242
	1	Hva er et kommunalt foretak? Opprettelse og regulering .....	242
	2	Styringsstrukturen.....	245
	3	Vedtekter .....	246
	4	Styrets oppgaver og kompetanse .....	247
	5	Valg av styre og styrets sammensetning.....	250
	6	Daglig leders ansvar og kompetanse.....	252
	7	Kommunedirektøren og foretaket .....	254
	8	Representasjonsrett .....	256
XIII		<b>Vertskommunesamarbeid .....</b>	257
	1	Hva er et vertskommunesamarbeid? Opprettelse og regulering	257
	2	Oppgaver og kompetanse .....	259
	3	Samarbeidsavtalen.....	261
	4	Administrativt vertskommunesamarbeid .....	263
	5	Vertskommunesamarbeid med felles folkevalgt nemnd.....	265
	6	Samarbeidskommunenes ansvar og styringsmuligheter i et vertskommunesamarbeid .....	269
	7	Uttreden og oppløsning av et vertskommunesamarbeid.....	271
XIV		<b>Interkommunalt politisk råd .....</b>	273
	1	Hva er et interkommunalt politisk råd? Opprettelse og regulering .....	273
	2	Oppgaver og kompetanse .....	274
	3	Styringsstrukturen.....	275
	4	Samarbeidsavtalen.....	276
	5	Økonomisk ansvar og økonomiforvaltning .....	277
XV		<b>Kommunalt oppgavefellesskap .....</b>	280
	1	Hva er et kommunalt oppgavefellesskap? Opprettelse og regulering .....	280
	2	Oppgaver og kompetanse .....	281
	3	En del av kommunen eller eget rettssubjekt?.....	283
	4	Styringsstrukturen.....	284
	5	Samarbeidsavtalen.....	286
	6	Økonomiforvaltning og økonomisk ansvar .....	287
XVI		<b>Interkommunalt selskap .....</b>	289
	1	Hva er et interkommunalt selskap? Oppretting og regulering..	289
	2	Oppgaver og kompetanse .....	290
	3	Styringsstrukturen.....	291
	4	Selskapsavtalen.....	292
	5	Representantskapet .....	293

6	Styret.....	294
6.1	Kompetanse .....	294
6.2	Styrets størrelse, valg mm.....	295
7	Daglig leder.....	296
8	Representasjonsrett .....	296
9	Økonomiforvaltning og økonomisk ansvar .....	296
10	Uttreden og opplosning.....	298
<b>XVII</b>	<b>Aksjeselskap .....</b>	<b>300</b>
1	Hva er et aksjeselskap? Etablering .....	300
2	Styringsstruktur og kompetansefordeling .....	302
3	Vedtekter .....	305
4	Deltakeransvar. Konkurs.....	305
5	Endring i eierforhold. Opplosning og avvikling.....	306
<b>XVIII</b>	<b>Stiftelser .....</b>	<b>307</b>
1	Hva er en stiftelse? Etablering .....	307
2	Styringsstruktur og kompetansefordeling.....	309
3	Vedtekter .....	310
4	Opplosning av en stiftelse .....	311
5	Statlig tilsyn og kontroll med stiftelser .....	311
<b>XIX</b>	<b>NAV.....</b>	<b>312</b>
1	NAV-reformen .....	312
2	Arbeids- og velferdsetaten (NAV stat) og arbeids- og velferdsforvaltningen (NAV).....	313
3	Felles lokale kontorer .....	316
4	Partnerskapsavtalen .....	319
<b>XX</b>	<b>Oppsummering.....</b>	<b>323</b>
1	Virksomhet en kommune driver alene.....	323
2	Interkommunalt samarbeid .....	324
3	Samarbeid med stat og private.....	328
<b>DEL 4 KONTROLLSYSTEMER MV.....</b>		<b>331</b>
<b>XXI</b>	<b>Etikk i kommunen .....</b>	<b>333</b>
1	Tillitsskapende forvaltning med høy etisk standard .....	333
2	Etiske spørsmål knyttet til kommunal selskapsorganisering ....	336
2.1	Styremedlemmer og rolleblanding .....	336
2.2	Habilitet .....	337
2.3	Godtgjøring .....	338
3	Etiske spørsmål knyttet til kommunens anskaffelser av varer og tjenester mv. ....	339
4	Etiske spørsmål knyttet til rollen som folkevalgt eller arbeidstaker.....	342
4.1	Gaver / andre fordeler.....	342

4.2	Representant for kommunen .....	343
4.3	Utnyttelse av kommunens ressurser til privat bruk .....	343
4.4	Bierverv o.l.....	344
5	Virkemidler for å sikre ønsket etisk standard.....	344
5.1	Åpenhet/gjennomsiktighet.....	344
5.2	Varsling.....	345
5.3	Tilsyn/kontroll.....	346
5.4	Holdningsskapende arbeid.....	347
<b>XXII</b>	<b>Hvordan kontrollerer kommunen seg selv? .....</b>	<b>348</b>
1	Oversikt og avgrensninger. Egenkontrollens betydning.....	348
2	Kommunestyrets kontrollansvar .....	350
3	Kontrollformer.....	353
3.1	Regnskapsrevisjon.....	353
3.1.1	Finansiell revisjon .....	353
3.1.2	Kontroll med økonomiforvaltningen (forenklet etterlevelserevisjon) .....	354
3.2	Forvaltningsrevisjon .....	356
3.3	Eierskapskontroll.....	357
4	Kontrollutvalg .....	358
4.1	Valg og sammensetning.....	358
4.2	Hvem skal kontrollutvalget føre kontroll med?.....	363
4.3	Kontrollutvalgets ansvar, oppgaver og myndighet .....	366
4.4	Kontrollutvalgssekretariatet.....	370
4.5	Saksbehandlingsregler, kontrollutvalgets rett til opplysninger mv.....	372
5	Revisjonen .....	376
5.1	Valg av revisjonsordning, revisor og organisering av revisjonen .....	376
5.2	Revisjonens ansvar og plikter .....	378
5.2.1	Generelt .....	378
5.2.2	Særlig om plikter ved regnskapsrevisjon (finansiell revisjon).....	381
5.3	Revisors møterett, opplysningsplikt mv. ....	382
5.4	Krav til revisors uavhengighet .....	382
5.5	Krav til revisjonens kvalifikasjoner mv.....	385
6	Administrativ internkontroll.....	387
6.1	Ansvaret for internkontrollen .....	387
6.2	Hva er internkontroll? .....	389
6.3	Krav til internkontrollen .....	389
6.4	Forholdet til særlovgivningen .....	391
6.5	Rapportering til kommunestyret mv.....	392
7	Eierstyring og eierskapsmelding.....	393

<b>XXIII Statlig kontroll .....</b>	<b>396</b>
1 Oversikt og avgrensninger.....	396
1.1 Kontrollformer .....	396
1.2 Fylkesmannens kontrolloppgaver.....	397
1.3 Lovlighetskontroll vs. prøving av forvaltningsskjønnet .....	398
1.4 Domstolskontroll .....	399
1.5 Statlige rapporteringskrav .....	400
2 Lovlighetskontroll.....	402
2.1 Utgangspunkter .....	402
2.2 Hva kan det kreves lovlighetskontroll av?.....	404
2.3 Hvem kan kreve lovlighetskontroll?.....	409
2.4 Fylkesmannens adgang til å ta opp en sak på eget initiativ	411
2.5 Hva kan prøves av fylkesmannen ved en lovlighetskontroll? .....	415
2.6 Rettsvirkninger .....	418
2.7 Saksbehandlingsregler.....	419
3 Statlig tilsyn med kommunene.....	421
3.1 Hva er statlig tilsyn? .....	421
3.2 Hvorfor tilsyn?.....	423
3.3 Hva kan eller skal det føres tilsyn med? .....	425
3.3.1 Hva sier kommuneloven?.....	425
3.3.2 Hva sier særlovgivningen? .....	427
3.4 Hvem er tilsynsmyndighet? .....	431
3.5 Særlege saksbehandlingsregler .....	432
3.6 Reaksjoner .....	434
3.7 Samordning av statlig tilsyn .....	436
3.8 Forholdet mellom egenkontrolle og statlig tilsyn.....	439
4 Statlig klagebehandling .....	440
4.1 Utgangspunkter .....	440
4.2 Hva kan påklages?.....	441
4.3 Hvem kan klage? .....	445
4.4 Klageinstans .....	445
4.4.1 Intern kommunal klagebehandling .....	445
4.4.2 Statlig klageinstans hjemlet i forvaltningsloven og kommuneloven .....	448
4.4.3 Statlig klageinstans hjemlet i særlov .....	449
4.5 Klageinstansens kompetanse.....	453
4.5.1 Prøvingskompetansen etter forvaltningsloven .....	453
4.5.2 Særlig om hensynet til det kommunale selvstyret	454
4.5.3 Regler i særlovgivningen som begrenser prøvelsesretten mv. ....	456
4.6 Saksbehandlingsregler.....	459
4.7 Resultatet av og omfang av statlig klagebehandling .....	460

5	Fylkesmannens rolle overfor kommunenes økonomiforvaltning	462
5.1	ROBEK .....	462
5.2	Fylkesmannens kontroll med årsbudsjettet .....	466
5.3	Fylkesmannens kontroll med lån og langsiktige leieavtaler	468
5.4	Fylkesmannens godkjenning av kommunale garantier....	471
6	Fylkesmannens rolle mv. i den kommunale planleggingen.....	473
6.1	Samarbeid og veiledning.....	474
6.2	Innsigelse .....	475
6.3	Fylkesmannens klagerett.....	478
6.4	Statlige planretningslinjer og bestemmelser .....	478
<b>XXIV</b>	<b>Det kommunale selvstyret .....</b>	<b>480</b>
1	Hva behandles i dette kapitlet? .....	480
2	Europarådets charter om lokalt selvstyre .....	481
3	Grunnlovsvern av det kommunale selvstyret.....	483
4	Kommuneloven § 2-1 og begrepet «kommunalt selvstyre» ....	485
5	Kommunalt selvstyre vs. behovet for statlig styring.....	487
6	De kommunale folkevalgte organene – demokratiet .....	490
7	Kommuneinndelingen og kommunesamarbeid .....	492
8	Kommuners oppgaver.....	493
9	Nærhetsprinsippet .....	496
10	Finansiering og økonomiforvaltning.....	497
11	Statlig tilsyn og kontroll .....	499
12	Tvister mellom stat og kommune .....	505
13	Statlige styringsmidler og det kommunale selvstyret .....	507
13.1	Statlige styringsmidler.....	507
13.2	Retningslinjer for utforming av lover og forskrifter rettet mot kommunesektoren.....	509
13.3	Konsultasjonsordningen mellom staten og KS .....	511
	<b>Eksempel på reglement for kommunestyre og underliggende organer.....</b>	<b>513</b>
	<b>Offentlige dokumenter mv.....</b>	<b>527</b>
	Lovforarbeider mv. ....	527
	Rundskriv mv.....	530
	<b>Litteratur.....</b>	<b>533</b>
	<b>Saksregister mv.....</b>	<b>539</b>
	Rettspraksis .....	539
	Sivilombudsmannen .....	539
	Uttalelser fra Kommunaldepartementet i tolkingsspørsmål .....	540
	<b>Lovregister.....</b>	<b>541</b>
	<b>Stikkordregister.....</b>	<b>553</b>